

VERSLAG VAN DE 198^e VERGADERING VAN DE UNIVERSITEITSRAAD
d.d. 26 MAART 2018

UR/18/20163

Aanwezig: Claessens, Groenewold, De Gucht, Janse, Krol (voorzitter), Van der Meer, Oosthoek, Neekilappillai, Poletiek, De Roon, Van der Steen, Weeda (griffier) en Van der Weijden.

5 **Afwezig:** Den Boer, Coban, Van der Meulen en Otterloo.

1. Opening en mededelingen

De voorzitter opent de vergadering en heet de aanwezigen welkom.

10 Er is bericht van verhindering ontvangen van Den Boer, Coban, Van der Meulen en Otterloo.

2. Verslag vorige vergadering

- UR/18/13163- verslag 197^e vergadering van de Universiteitsraad d.d. 29 januari 2018.

15 Daar er geen vragen of opmerkingen zijn bij het verslag wordt het met hamerslag vastgesteld.

3. Onderwijszaken

Ook aanwezig: Vooijs (AZ)

20 *Aansluiting VWO-WO*

Vorig jaar is er een plan van aanpak opgesteld dat nu uitgevoerd wordt. De voortgang wordt geëvalueerd. De conclusie is dat er weliswaar voortgang is. Wel is er wat vertraging omdat andere zaken om prioriteit vragen. De inrichting van het ene loket en de website daarvoor verloopt

25 voorspoedig. Dit geldt ook voor het profielwerkstukkenloket.
De Raad vraagt hoe het staat met het Wetenschapsknooppunt. Vooijs antwoordt dat dit zal worden gecontinueerd en vanaf begin 2019 gefinancierd zal worden door structurele middelen.

Verplichte matching

30 Proefstuderen is in het kader van de aansluiting VWO-WO eveneens van belang. Als de universiteit Verplichte Matching in gaat voeren moet er goede synergie worden opgezet met dit programma.

Onderwijsvisie

35 Elke faculteit zoekt zijn eigen combinatie van ambities en geeft hier vorm aan in het facultaire plan dat op zijn beurt weer naar de opleidingen moet worden vertaald. Van iedere opleiding wordt een plan verwacht om kleinschalige of grootschalige vernieuwing uit te voeren. Op centraal niveau wordt er ondersteuning aangeboden in de vorm van universiteitsbrede projecten. Een van de projecten is de aansluiting op de arbeidsmarkt.

40 Vanuit de Raad wordt gevraagd of ondersteuning ook geboden kan worden in de vorm van een uitbreiding van het aantal docenten. Vooijs antwoordt dat dit kan, maar ICT-ondersteuning kan soelaas bieden.

Harmonisatie onderwijslogistiek

45 De inventarisatiefase is bijna afgerond. De stuurgroep komt 6 april bijeen om zich te buigen over de uitgewerkte plannen. Hierbij gaat het om het beter toegankelijk maken van het onderwijsaanbod, roostering en registratie van cijfers. Vast zal worden gesteld wat de prioritering hierin is en wat de verwachte resultaten zijn.

50 De Raad vraagt of er in de tussentijd ook contact is geweest met studenten over plannen. Vooijs antwoordt dat er facultaire bijeenkomsten zijn geweest om deze plannen te bespreken, hierbij zijn studenten uitdrukkelijk uitgenodigd. In de stuurgroep harmonisatie zal in de volgende fase een vertegenwoordiger van de studenten worden opgenomen.

Een Raadslid geeft aan dat door de harmonisatie van de vragenlijsten voor de onderwijsbeoordelingen er minder ruimte is voor specifieke aspecten van het onderwijs. Vooijs antwoordt dat de ruimte voor maatwerk een belangrijk onderdeel is in de discussie. In de geharmoniseerde onderwijsbeoordelingen zijn

VERSLAG VAN DE 198^e VERGADERING VAN DE UNIVERSITEITSRAAD
d.d. 26 MAART 2018

weliswaar uniforme vragen opgenomen maar er is wel ruimte voor opleidingsspecifieke vragen. Dit is een voorbeeld hoe er in het harmonisatieproces toch ook ruimte wordt gelaten voor maatwerk.

Instellingstoets

- 5 De zelfstudie wordt thans geschreven. Vooijs denkt dat het een goed idee is om gedurende het proces richting de zelfstudie een informele bijeenkomst met een afvaardiging van de Raad te organiseren om deze zelfstudie te bespreken. Er worden universiteitsbrede panels georganiseerd over een aantal thema's. Hiervoor worden ook leden van de Universiteitsraad uitgenodigd.
- 10 De studentgeledingen van de medezeggenschapsraden dragen bij aan het studentenhoofdstuk. De Raad vraagt hoe de rol van de studentengeledingen in de bijdrage van dit hoofdstuk wordt ingekaderd. Het is nu onduidelijkheid over wat de bedoeling is. Vooijs antwoordt dat hier een gesprek over zal worden gevoerd om wat meer duidelijkheid geven.

Kwaliteitsafspraken OCW

- 15 VSNU gaat binnenkort een sectorakkoord sluiten met het ministerie. De inhoud gaat vooral over de inzet van de studievoorschotmiddelen. Als het definitieve akkoord gesloten is zal binnen de Universiteit een proces worden opgetuigd.
- 20 De Raad is benieuwd naar de strekking van de gesprekken met OCW over hoe de kwaliteitsafspraken zich verhouden tot de voorinvestering van de middelen studievoorschot. Vooijs antwoordt dat de investering van de voorschotmiddelen met de voorinvestering al een aanvang heeft genomen. Deze investeringen zetten zich door in de toekomst en dit dient meegenomen te worden in het gesprek over de kwaliteitsafspraken.
- Vooijs geeft desgewenst aan dat de medezeggenschap betrokken dient te zijn bij het door de Universiteit op te zetten plan in het kader van de kwaliteitsafspraken.

- 25 De voorzitter dankt Vooijs

4. Verplichte Matching bacheloropleidingen

- 30 - UR/18/11688- instemmingsverzoek d.d. 7 maart 2018 inzake de intentie om op termijn bij alle bacheloropleidingen verplichte matching in te voeren,
- UR/18/11689- een notitie inzake voornoemde intentie,
- UR/18/11690- evaluatie van de pilot verplichte matching,
- reactie commissie Onderwijs en Onderzoek.

- 35 De Raad is verdeeld over de intentie van het College om verplichte matching universiteitsbreed in te voeren. De Raad is in het algemeen van oordeel dat Verplichte Matching een goed middel zou kunnen zijn om studenten beter te informeren over de inhoud van een studie, beter te adviseren over studiekeuze, en ongewenste uitval tegen te gaan. Maar de Raad heeft er moeite mee dat er thans nog geen duidelijk beeld is van de consequenties. In deze fase is er nog geen uitvoeringsplan, zodat zaken aangaande kosten, baten en uitvoering nog onbekend zijn. Ook is niet bekend of het instrument effectief doet wat het beoogt te doen: de ongewenste uitval van studentenvoorkomen. Tegelijkertijd gaat het om een verreikend voorstel.
- 40 Het College heeft al aangegeven dat er voor de zomer een uitvoeringsplan zal liggen.

- 45 De Raad wil dat de mogelijkheid blijft bestaan dat als blijkt dat Verplichte Matching niet het gewenste effect heeft in de zin van het voorkomen van studieuitval, er een weg terug is. Er zou dan ook op dit effect moeten worden gemonitord.

- De Raad kijkt uit naar de resultaten van de tweede deelrapportage van de pilot. Hierin is de nodige aandacht voor de effecten op de studieuitval.

- 50 De Raad vindt het daarnaast zeer belangrijk dat het uitvoeringsplan ter instemming aan de Raad wordt voorgelegd, waarin duidelijk informatie te vinden is over de inhoud van het matchingsinstrument en de verdeling van de kosten over de centrale organisatie en de faculteiten/opleidingen.

- 55 De Raad wil dat de opleidingen en medewerkers ontlast worden bij de uitvoering, onder andere door goede ondersteuning van de centrale organisatie. Dit kan deels vorm krijgen door in de keuze en

VERSLAG VAN DE 198^e VERGADERING VAN DE UNIVERSITEITSRAAD
d.d. 26 MAART 2018

ontwikkeling van het Learning Management System rekening te houden met de matchingsactiviteiten. Ook kan er een voorbeeldmodule worden ontwikkeld die gemakkelijk naar wens kan worden aangepast door de opleidingen.

5 Het College zou daarnaast kunnen denken aan het vrijstellen van middelen voor het aanstellen van studentassistenten door de opleidingen, om het personeel aldaar te ondersteunen en te ontlasten.

10 De Raad wijst op de veelheid van centrale projecten. Het is van belang om een realistische planning op te stellen waarbij de mogelijkheid opengelaten wordt om de volledige uitrol langer dan vijf jaar te laten plaatsvinden.

15 De evaluatie stelt dat matching mogelijk negatieve gevolgen heeft voor de diversiteit van de studentpopulatie. De Raad wil dat in kaart wordt gebracht waar de oorzaken hiervoor liggen en hoe dit effect tegengegaan kan worden. Daarbij is de Raad van mening dat het belangrijk is om vanaf het eerste stadium te onderzoeken wat de beweegredenen van studenten zijn om de matchingsmodule niet af te maken.

20 De Raad zal in de overlegvergadering van 9 april het gesprek aangaan met het College over de registratie van de uitslagen van de Matchingsmodules. Omdat het om een verplichte matchingsprocedure gaat, is het van belang helder te zijn over hoe (anoniem of niet anoniem) de gegevens worden bewaard. In de notitie wordt er vanuit gegaan dat de persoonlijke gegevens die de kandidaat voor de matching aanlevert, kennelijk ook later voor begeleiding kunnen worden gebruikt. Dit veronderstelt dat de gegevens niet anoniem op gelslagen worden. De Raad wil ervan uitgaan dat de kandidaat die het matchingstraject doorlopen heeft juist en volledig wordt geïnformeerd over wat er met zijn of haar gegevens zal gebeuren nadat zij niet meer nodig zijn voor het advies. Ook zou de deelnemer expliciet toestemming moeten geven voor nader gebruik van de resultaten van de matchingsactiviteit.

30 In de aansluitende extra vergadering zal de inhoud van de conceptreactie vast worden gesteld ter bespreking met het College van Bestuur op de overlegvergadering van 9 april 2018.

5. Conceptrapport bevordering wetenschappelijke excellentie en talentbeleid

- UR/18/11842- Conceptrapport bevordering wetenschappelijke excellentie en talentbeleid met diverse bijlagen,
- reactie commissie Onderwijs en Onderzoek.

35 De Raad staat kritisch tegenover de inhoud van de stukken. De Raad heeft de indruk dat de werkgroep zich voornamelijk heeft gericht op de vraag hoe topwetenschappers nog betere resultaten kunnen boeken in plaats van het organisatiebreed verbeteren van de kwaliteit van het wetenschappelijk onderzoek. Het werk van de werkgroep richt zich bovendien voornamelijk op
40 hoogleraren, UHD's en UD's. De Raad zal het College de vraag stellen of hij excellentie ziet als een kwalitatief of als kwantitatief fenomeen. In de notitie pleit het College volgens de Raad expliciet voor een kwalitatieve opvatting van excellentie. Echter, de metingen in de bijlage betreffen uitsluitend kwantitatieve gegevens.

45 De Raad betreurt dat het potentieel van andere medewerkers niet wordt geadresseerd. Veel van de voorgestelde maatregelen zijn individuele prikkels. Liever ziet de Raad prikkels om de prestaties van teams te verbeteren. Veel van de maatregelen vragen bovendien om vrijstelling of vermindering van
50 onderwijstaken. Dit heeft mogelijk juist weer negatieve gevolgen voor het functioneren van teams. De Raad wil dat tijdelijke medewerkers ook binding aan de organisatie geboden krijgen. En zij moeten, wanneer zij zich onderscheiden op het gebied van onderwijs en/of onderzoek op de Universiteit behouden blijven.

De Raad is benieuwd hoe het College denkt dat dit plan zich verhoudt tot zijn standpunt dat onderwijs en onderzoek verweven moeten blijven om de kwaliteit van beide te garanderen.

Graag krijgt de Raad van het College de bevestiging dat WP dat van buiten de universiteit wordt gehaald, bijvoorbeeld via het coryfeeënfonds, ook bijdraagt aan het onderwijs op de Universiteit, en

VERSLAG VAN DE 198^e VERGADERING VAN DE UNIVERSITEITSRAAD
d.d. 26 MAART 2018

aan de kwaliteit van het team waarin coryfeeën ingebed worden. Overigens vindt de Raad het hierbij opvallend dat er zoveel nadruk wordt gelegd op ietwat "ouderwetse" indicatoren zoals ERC's en Veni's. Voor het binnenhalen van talent is het volgens de Raad bijvoorbeeld ook heel belangrijk om te kijken naar diversiteit.

- 5 Ten slotte mist de Raad in het plan aandacht voor promovendi en postdocs. Dezen staan in het opleiden van wetenschappelijk talent immers centraal. Het vertraagde initiatief van het Honours Academy programma voor promovendi zou goed passen in het plan, net als een sterkere rol van de Graduate Schools in het bevorderen van de opleiding van talent.

10 In de aansluitende extra vergadering zal de inhoud van de conceptreactie vast worden gesteld ter bespreking met het College van Bestuur op de overlegvergadering van 9 april 2018.

6. Nieuw sport- en tentamencentrum

- UR/18/11691- memo d.d. 5 maart 2018 inzake een nieuw sport- en tentamencentrum,

15 De voorzitter geeft aan dat er geen document van commissie F&H is omdat de commissie akkoord is met het voorstel. Dit mede gezien de antwoorden van de ambtenaar op de technische vragen uit de commissie. De commissievoorzitter geeft aan dat men enthousiast is over het voorstel. Er komt meer ruimte voor sport en tentamens en het gebouw is duurzamer. Gedurende de bouw van het nieuwe sportcentrum blijft het huidige nog staan.

20 Er is in de Raad nog een technische vraag over de bekostiging, met name of het wel zeker is dat er gebruik gemaakt kan worden uit de extra inkomsten uit de grondopbrengsten. Deze vraag zal voor de zekerheid nog aan de ambtenaar worden voorgelegd.

Het agendapunt komt niet terug op de overlegvergadering op 9 april 2018.

7. Jaarverslagen kwaliteitszorg onderwijs/onderzoek

- 25 - UR/18/11710- jaarverslag kwaliteitszorg onderwijs 2017,
- UR/18/11715- jaarverslag kwaliteitszorg onderzoek 2017,
- reactie commissie Onderwijs en Onderzoek.

30 De commissie heeft na de bespreking in de commissievergadering van 19 maart 2018 geen op- of aanmerkingen naar aanleiding van beide verslagen.

De voorzitter stelt voor om dit onderwerp niet te agenderen voor de overlegvergadering van 9 april 2018. De Raad zal dan schriftelijk reageren naar het College. Ook de Raad heeft geen opmerkingen en gaat hiermee akkoord.

35 **8. Stand van zaken privacy**

- UR/18/11841- notitie met daarin informatie over de invoering van de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG),
40 - reactie commissie Personeel, Studentenzaken en Internationalisering.

De punten die in de commissie met het Hoofd Informatiemanagement en de Functionaris Gegevensbescherming zijn besproken waren met name informatief van aard.

45 Een praktisch punt dat de Raad het College mee zal geven is het dat te zijner tijd van belang is dat duidelijke instructies meegegeven worden in de informatievoorziening van het Data Protection Impact Assessment (DPIA) naar onderzoekers. De Raad denkt dat er het beste gewerkt kan worden met een of meer concrete voorbeelden.

Het onderwerp behoeft verder geen bespreking met het College van Bestuur op de overlegvergadering van 9 april 2018.

9. Capaciteitsfixus 2019-2020

VERSLAG VAN DE 198^e VERGADERING VAN DE UNIVERSITEITSRAAD
d.d. 26 MAART 2018

- UR/18/11716– adviesaanvraag inzake de capaciteitsfixus voor bacheloropleidingen en capaciteitsbeperkingen voor masteropleidingen voor academisch jaar 2019-2020, inclusief bijlagen.
- advies commissie Onderwijs en Onderzoek.

Een deel van de Raad is de mening toegedaan dat capaciteitsbeperkingen een brede toegankelijkheid in de weg staan, met name voor studenten die zich extracurriculair willen ontwikkelen of een grotere afstand hebben tot de Universiteit, bijvoorbeeld door hun achtergrond. De Raad vindt in het algemeen dat de Universiteit zo terughoudend mogelijk moet omgaan met capaciteitsbeperkingen. Ook vraagt de Raad zich af of er voldoende aandacht is voor het bevorderen van de diversiteit van de instroom bij de opleidingen waarvoor een capaciteitsbeperking geldt.

De Raad staat kritisch tegenover de groei van de Universiteit om haar marktaandeel te behouden en het effect hiervan dat een aantal opleidingen door deze groei een capaciteitsbeperking moeten instellen waarbij onder andere geselecteerd wordt op voorgaande studieresultaten. De Raad vraagt zich af in hoeverre het wenselijk is om marketingactiviteiten voor opleidingen waarvoor een numerus fixus is aangevraagd op hetzelfde niveau te houden. Er zou volgens de Raad meer gezocht moeten worden naar maatregelen om te voorkomen dat capaciteitsbeperkingen noodzakelijk zijn.

Een specifiek punt betreft de capaciteitsfixus bij de bacheloropleiding psychologie. Daar wordt bij de selectie een verhouding 40/60 gehanteerd bij het wegen van de uitkomst van de curriculum sample en de vwo cijfers. De Raad is van oordeel dat het in dit geval beter is dat juist de curriculum-sample meer gewicht toe wordt gekend, aangezien psychologie geen vak is op de middelbare school.

De Raad wenst inzage in de resultaten van het onderzoek naar de vraag of het automatisch toelaten van Pre-University studenten invloed heeft op de diversiteit van de instroom bij de bachelor Criminologie en de bachelor Fiscaal Recht.

Ook wil de Raad graag weten in welke mate de capaciteitsgrens van alle studies waarvoor een aanvraag tot continuering van de capaciteitsbeperking is ingediend, al dan niet behaald is in dit academisch jaar.

In de aansluitende extra vergadering zal de inhoud van het conceptadvies vast worden gesteld ter bespreking met het College van Bestuur op de overlegvergadering van 9 april 2018.

10. Notitie 'Versterken Facultaire PhD community'

- UR/18/11692- notitie 'Versterken Facultaire PhD community'.
- Reactie commissie Personeel, Studentenzaken en Internationalisering.

De Raad schaaft zich achter de notitie. Het College zal in de overlegvergadering van 9 april 2018 gevraagd worden om inhoudelijk te reageren op het stuk.

11. Ingekomen en verzonden stukken

- UR/18/11702- de conclusies van de CvB-vergaderingen van 9 januari tot 20 februari 2018,
- UR/18/11693- brief d.d. 22 januari 2018 inzake Joint Doctoral Degrees – aanpassing promotiereglement,
- UR/18/11694- brief d.d. 22 januari 2018 inzake Ius Promovendi voor UHD's - aanpassing promotiereglement,
- UR/18/11695- reactie FGW d.d. 24 januari 2018 op het advies van de UR inzake capaciteitsbeperking master International Relations 2018-2019,
- UR/18/11696- brief d.d. 25 januari 2018 inzake de reactie van de UR op de 2e BFR 2017,
- UR/18/11697- notitie d.d. 1 maart 2018 inzake de stand van zaken kwaliteitsafspraken,
- UR/18/11734- notitie d.d. 7 maart 2018 inzake de personeelsmonitor,
- De in februari verzonden adviezen, reacties en besluiten.

VERSLAG VAN DE 198^e VERGADERING VAN DE UNIVERSITEITSRAAD
d.d. 26 MAART 2018

De voorzitter meldt dat er n.a.v. de stukken een aantal vragen zijn ingediend. Zij zullen in principe in de Overlegvergadering van 9 april 2018 zullen worden beantwoord.

5 **ONS Leiden**

- Conclusies CvB-vergaderingen

- 10 1. Huur van de 13e etage van Stichthage in Den Haag.
2. Aanmeldingen en afmeldingen master International Relations en de bachelor International Studies
3. Minimale eis van een 6,5 voor de scriptie
- 15 4. Verdeelsleutel
5. Communicatie richting studenten International Studies

- Reactie FEZ aan UR op 2e BFR 2017

- 20 6. Studievoorschotgelden FSW

- Stand van zaken kwaliteitsafspraken

7. Accent op het thema 'Onderwijsdifferentiatie'

25 **PhDoc**

- Aanpassingen promotiereglement

8. Joint Doctoral Degree
- 30 9. Uitbreiding Ius Promovendi

12. Rondvragen

De voorzitter meldt dat de onderstaande rondvragen in principe in de Overlegvergadering van 9 april 2018 zullen worden beantwoord:

35 **LVS en ONS Leiden:**

1. Reclame vending-machines

40 **LVS**

2. Opkomstpercentage van de Nationale Studenten Enquête
3. Zonne-energie
- 45 4. Scheiden afval

ONS Leiden

- 50 5. Keuzegids masters
6. Smartphone-app
7. Mare

55 **CSL en LVS**

VERSLAG VAN DE 198^e VERGADERING VAN DE UNIVERSITEITSRAAD
d.d. 26 MAART 2018

8. Gebrekkige scriptiebegeleiding van studenten.

PhDoc

5 9. Ondersteuning van internationale buitenpromovendi

13. Sluiting openbaar deel

10 De voorzitter sluit de vergadering om 17:25 uur en verzoekt de aanwezige raadsleden om na een korte pauze terug te keren voor de bespreking van een vertrouwelijk agendapunt.